

FONSIL spol. s r.o.

Výchozí stav:

Nástrojárna Fonsil spol.s r.o. je firma střední velikosti se sídlem v Moravskoslezském kraji, založena v roce 1994. Jejím stěžejními předměty činnosti je výroba forem, lisovacích nástrojů a montážních přípravků, prototypových dílů a jiné technologicky náročné zakázky postavené na využití moderních CNC strojů. S rostoucími požadavky zákazníků na kvalitu a technologickou náročnost výrobků a celkový rozsah výroby tato společnost pořizovala další stroje, nové výrobní prostory a narůstal také počet zaměstnanců až k současným čtyřiceti.

V době expanze se pak začaly projevovat nedostatky v softwarovém vybavení pro zachycení informací potřebných pro řízení chodu společnosti a optimalizaci výrobních nákladů. Firma neměla přehled o využití pracovní doby zaměstnanců, efektivitě jednotlivých výrobních zařízení, plánování výroby, adresné spotřebě materiálu směrem k výrobním zakázkám, neznala ekonomický výsledek každé ze zakázek, cenové nabídky nebyly podloženy kalkulacemi, nebyla centrálně ukládána a tříděna žádná související elektronická projektová dokumentace.

Cíle projektu:

Vedení společnosti se rozhodlo pořídit informační systém s důraznou orientací na problematiku výroby a řízení výrobních projektů. Výběrovými kritérii byly pořizovací cena řešení, rychlost jeho implementace, jednoduchost ovládní s co nejmenším podílem lidské práce při pořizování dat, individuální přístup dodavatele systému k přizpůsobení programu konkrétním požadavkům firmy a trvalá spolupráce pro jeho další rozvoj.

Řešení:

Po provedení důkladné analýzy bylo nasazeno řešení businessManager 3000 přizpůsobené přímo na míru aktuálním potřebám společnosti:

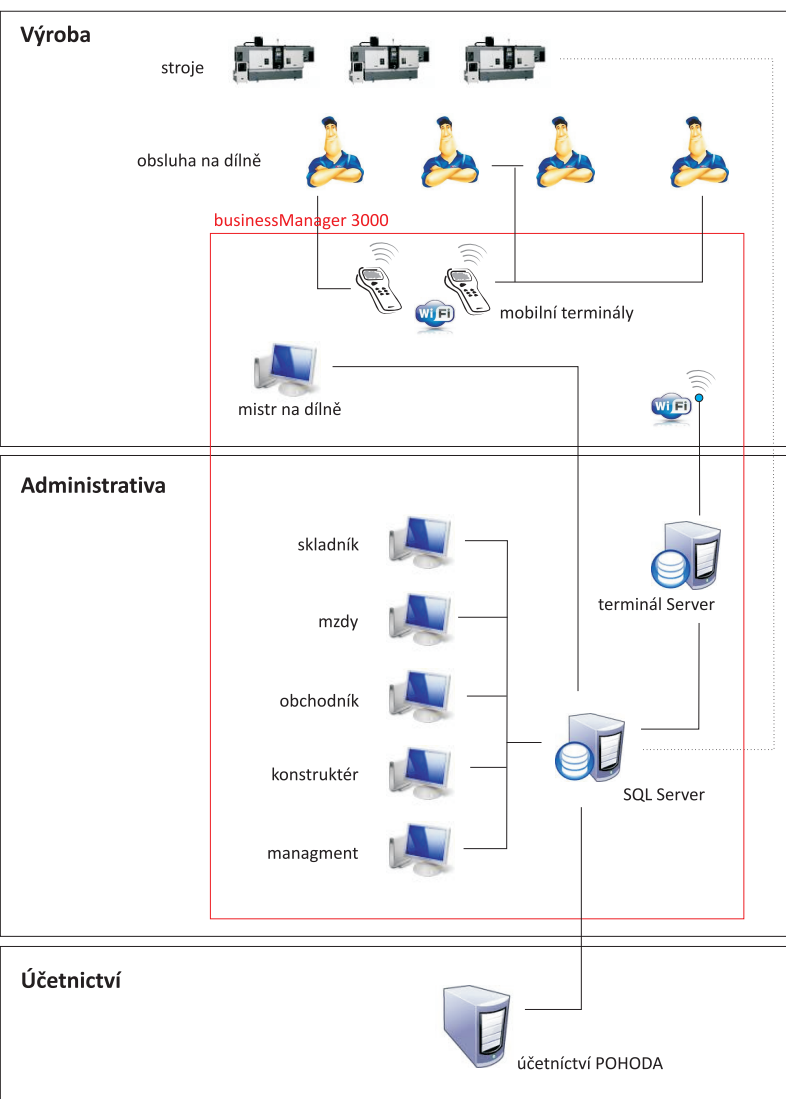
- sledování projektů od nabídkového řízení přes tvorbu kalkulace, generování výrobních příkazů, rezervaci výrobních kapacit a materiálových prostředků, až po jeho fakturaci a vyhodnocení hospodářského výsledku či porovnání plánovaných a skutečných nákladů
- dynamické navázání a ukládání externích dokumentů k projektům na centrální úložiště s možností jejich prohlížení přímo ze systému
- plánování výroby na základě vytíženosti strojů a kapacity výrobních týmů - instalace on-line terminálů s technologií čárových kódů ve výrobních prostorách, pomocí nichž se sledují pracovní úkoly strojů a zaměstnanců v návaznosti na výrobní příkazy
- instalace on-line terminálů s technologií čárových kódů ve skladech, pomocí nichž se provádí veškerá skladová evidence a to i v návaznosti na konkrétní výrobní příkazy
- evidence činnosti pracovníků včetně docházky a vyhodnocení efektivního využití jejich pracovní doby
- plánování provozu jednotlivých výrobních zařízení a vyhodnocení jejich produktivity
- otevřené datové rozhraní pro on-line komunikaci s externím programem pro účetní agendu společnosti
- revizní knihy pro sledování a plánování údržby strojů a také revizí či kalibrací nástrojů a měřidel

Přínosy:

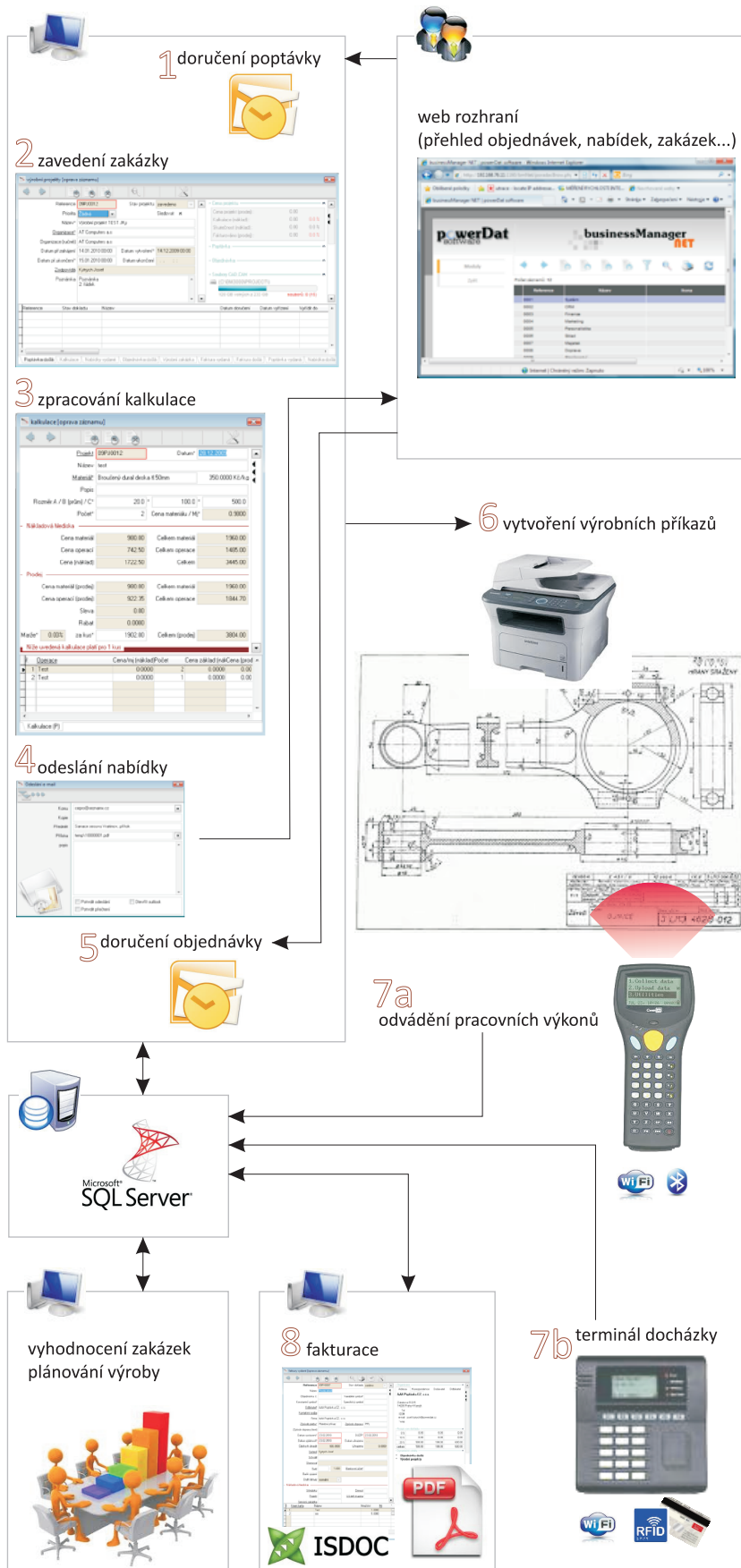
Ukázalo se, jak obrovskou hodnotu mají všechny informace a že více kvalitních informací znamená výrazné úspory nákladů a zlepšení péče o zákazníky. Jejich správné využití pak pomůže zajistit skutečnou a trvalou návratnost investic. Vedení společnosti má k dispozici podrobné údaje o činnosti jednotlivých pracovišť a zaměstnanců, což bylo zásadním předpokladem pro uskutečnění kroků vedoucích ke zvýšení celkové efektivity výroby a snížení výrobních nákladů.

pokračování na druhé straně...

| Určení: | Evidence projektů a zakázek, sledování výroby |
|--------------------|---|
| Instalace: | FONSIL spol. s r.o. |
| Typy uživatelů: | management společnosti, obchodník, konstruktér, administrativní, skladník, mistr, obsluha na dílně |
| Prostředí: | client/server |
| Technologie: | databáze: MSSQL 2005 klient: Visual FoxPro 9.0 |
| Počet uživatelů: | 15 |
| Hlavní funkce: | evidence projektů, zakázek, výrobních postupů, kalkulace, výkazy práce, skladové hospodářství, nabídky, objednávky, fakturace |
| Podíl na projektu: | analýza, vývoj, implementace, servis, podpora |



Řešení evidence zakázek



Pružnost v oblasti obchodování:

- zpřehlednění nabídkového řízení s obchodními partnery, koordinace zakázek a kontrola jejich plnění
- nabídky jsou podloženy přesnou kalkulací se správně nastavenou cenou zakázky
- tvorba kalkulací je podložena podpůrnými sazebníky strojních i platových tarifů a ceníkem materiálů

Informace o stavu projektů pomáhají vylepšovat zisk:

- klíčovým hlediskem veškerých dokladů v systému je výrobní projekt, veškeré záznamy jsou pořizovány s vazbou na výrobní projekt a tak lze jednoduše a rychle dohledat jakoukoliv informaci vztahující se právě k danému projektu
- sestavy se závěrečným vyhodnocením každého z dokončených projektů jsou podkladem pro identifikaci problémových procesů, odstranění jejich příčin
- centrální ukládání veškeré elektronické dokumentace (výkresy, výrobní postupy apod.) vztahující se k projektům, možnost jeho vyhledání a prohlížení přímo z programu přinesla nezbytné zpřehlednění celé agendy

Zvýšení celkové produktivity a efektivity výroby:

- díky sběru informací pomocí terminálů s technologií čárových kódů jsou do systému pořizovány veškeré informace o probíhajících strojních a pracovních úkonech
- zobrazení informací o právě probíhajících pracovních úkonech umožňuje vedoucím pracovníkům kontrolovat veškeré dění na dílnách a obchodníkům poskytuje informaci o stavu vyráběných produktů
- systém tak nyní poskytuje vedoucím pracovníkům možnost zvýšení produktivity zaměstnanců a externích zdrojů, zrychlení doby zpracování, snížení nákladů a kvalitnější organizaci práce
- minimalizují se prostoje výrobních zařízení a pracovníků
- vedoucí pracovníci mají k dispozici nástroj pro efektivní a rychlé plánování zdrojů do výroby i pro nákup, subdodávky a kooperace

Přínosy při oběhu zásob:

- díky rychlosti při zpracování skladových operací pomocí terminálů s technologií čárových kódů jsou do systému pořizovány veškeré informace o pohybu zásob a jejich spotřebě ve vztahu k výrobním zakázkám a to s minimálním podílem ruční práce
- odhalení neadresných úbytků skladových zásob
- díky dostupnosti dat došlo k výrazné optimalizaci skladových zásob, a tím i úspoře
- automatizace procesu rezervace a objednávání materiálů

Otevřená budoucnost:

- organizace se stále více snaží zdokonalovat a standardizovat používané procesy a zvýšit efektivitu provozu a řízení složitých projektů
- vysoká přizpůsobitelnost a připravenost systému k dalšímu rozvoji jsou otevřenou cestou pro realizaci aktuálních požadavků i případných budoucích změn v chodu firmy

Firma powerDat software s.r.o. poskytuje společnosti Fonsil spol.s r.o. své služby nadále. Na základě požadavků je systém rozšiřován o nová řešení k jejich pokrytí a také je trvale prováděna aplikační podpora provozu systému.